

## **A IMPORTÂNCIA DA DRE EM UMA ANÁLISE GERENCIAL DE UMA INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA**

### **THE IMPORTANCE OF DRE IN AN ANALYSIS MANAGER OF A FOOD INDUSTRY**

<sup>1</sup>BEGUETTO, B. R.; <sup>1</sup>MENDONÇA, H. G.; <sup>1</sup>MEDEIROS, J. S.; <sup>2</sup>MELLO, D. A.

<sup>1e2</sup>Departamento de Ciências Contábeis –Centro Universitário das Faculdades Integradas de Ourinhos-UNIFIO

#### **RESUMO**

O principal objetivo que levou a elaboração deste trabalho é mostrar a importância do relatório contábil-DRE em uma análise gerencial para chegar à conclusão se a organização está utilizando da melhor forma possível seus procedimentos, técnicas e informações contábeis em suas tomadas de decisões. Para o desenvolvimento deste estudo, foi realizada pesquisas bibliográficas em livros e artigos, junto com a elaboração de um estudo de caso em uma indústria alimentícia situada na cidade de Santa Cruz do Rio Pardo. Onde o método aplicado foi uma análise vertical sobre a Demonstração do Resultado do Exercício. O resultado encontrado após a análise não foi satisfatório, gerando um saldo negativo, por isso, constatamos que deve ser revisto todas as despesas operacionais do período, para melhores resultados futuramente.

**Palavras-chave:** Contabilidade Gerencial. Relatórios Contábeis. Demonstração do Resultado do Exercício. Tomada de Decisões.

#### **ABSTRACT**

The main objective that led to the elaboration of this academic paper, is to show of the importance of the accounting report-DRE in a management analysis to reach a conclusion if the organization is using the best possible way to execute accounting procedures, techniques and information in its execution decisions. For the development of this study, a bibliographic research was carried out in books and articles, along with the elaboration of a case study in a food industry located in Santa Cruz do Rio Pardo. Where the method applied was a vertical analysis of the Income Statement. The result found after an analysis was not satisfactory, generating a negative balance, therefore, we found that should be reviewed all expenses of the period, for better future results.

**Keywords:** Management Accounting. Accounting Reports. Income Statement. Decision-making.

#### **INTRODUÇÃO**

Independentemente do tamanho e do ramo da organização, o sucesso de sua administração dependerá da forma como se aplica os processos de planejar, organizar, dirigir e controlar o uso de recursos, a fim de alcançar seus objetivos. À medida que foram se descobrindo novas técnicas para a administração do patrimônio organizacional, desenvolveu-se também a contabilidade com a finalidade de registrar fatos e produzir informações que possibilitem ao dono do patrimônio o controle (certificar-se de que a organização está atuando de acordo com os planos e políticas traçados) e planejamento (decidir qual medida tomar para atingir com mais rapidez, eficiência e eficácia o objetivo proposto) de como agir no seu patrimônio a partir de resultados obtidos em determinados períodos.

A Contabilidade é o grande instrumento que auxilia a administração a tomar decisões (MARION, 2015, p.03). Diante da globalização e do avanço tecnológico, a competitividade no mercado está cada vez mais acirrada oferecendo serviços e produtos diferenciados, assim para que as empresas tornem-se competitivas precisam ter uma contabilidade gerencial que forneça informações ágeis e seguras para a tomada de decisões.

Os administradores das organizações precisam ter noções de como anda o custo e a lucratividade de suas linhas de produtos, segmentos de mercado e de cada produto e cliente. Necessitam de um sistema de controle operacional que acentue a melhoria de custos, de qualidade e de redução de tempo de processamento das atividades desenvolvidas por seus funcionários (CREPALDI, 2011, p.2).

Então, podemos afirmar que todo procedimento, técnica, informação ou relatório contábil feitos “sob medida” para que a administração os utilize na tomada de decisões entre alternativas conflitantes, ou na avaliação de desempenho, recai na contabilidade gerencial (IUDÍCIBUS, 1998, p. 21).

As demonstrações facilitam a visualização dos dados, assim auxiliando a enfrentar os desafios para identificar, mensurar e comunicar os atos e fatos ocorridos da entidade (CUNHA; RIBEIRO; SANTOS, 2005, s/p).

Sendo assim, nos demonstrativos contábeis básicos que está incluso as informações fundamentais para os demais relatórios futuros (PADOVEZE, 1997, p. 59). Desta forma a Demonstração do Resultado do Exercício tornou-se um relatório essencial para tomada de decisão, pois ele evidencia, em período determinado, as informações sobre os resultados alcançados pelo patrimônio, expondo a situação financeira da entidade (MORANTE, 2007, p. 06).

Portanto, os relatórios contábeis são as grandes ferramentas da contabilidade gerencial que facilitam a visualização do real desenvolvimento da organização, como a Demonstração do Resultado do Exercício que quando é elaborada simultaneamente com o Balanço patrimonial, expressa os resultados realizados pela entidade durante determinado período. Sendo assim, possível tomar as decisões necessárias para uma gestão financeira eficiente, aprimorar o sistema de controle operacional para acentuar a melhoria de custos, de qualidade, possibilitando assim o crescimento da entidade.

## **MATERIAL E MÉTODOS**

O desenvolvimento deste estudo foi realizado através de duas vertentes, em pesquisas bibliográficas, tais como: livros e artigos também foi feito uma análise de um estudo de caso elaborado em uma indústria alimentícia existente há mais de trinta anos, situada na cidade de Santa Cruz do Rio Pardo – São Paulo, que é constituída por dois sócios e emprega mais de 100 funcionários. Possui um prédio próprio e sua contabilidade é feita por um escritório terceirizado.

Por meio das entrevistas informais com os sócios, funcionários e com o respectivo contador, foram coletados dados da atual situação em que se encontra a indústria, e estes foram analisados de forma gerencial, para chegar à conclusão se a organização está utilizando da melhor maneira possível seus procedimentos, técnicas e informações contábeis em suas tomadas de decisões.

Com o intuito de recolher o máximo de informações possíveis para a avaliação e recomendações sobre a análise gerencial, tomou - se como base a coleta de valor do relatório contábil DRE – Demonstração do Resultado do Exercício, referentes ao primeiro semestre de 2019, onde o método aplicado foi a análise vertical.

<b>ANÁLISE VERTICAL=</b>
--------------------------

<b>[(VALOR de cada conta DRE/Receita Operacional Bruta)x 100]</b>
---

## **RESULTADOS E DISCUSSÃO**

Conforme dados coletados na empresa estudada, foram levantados os dados das vendas, bem como os custos e também as despesas no período de janeiro a junho de 2019, o que corresponde aos dois primeiros trimestres do ano. A tabela 01 apresenta a Demonstração do Resultado do Exercício – DRE do período estudado.

Tabela 01 – Demonstração do Resultado do Exercício.

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 1º SEMESTRE 2019</b>		
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>Valores</b>	<b>A.V.</b>
VENDAS DE PRODUTO	<b>4.590.912,15</b>	
<b>(-) DEDUÇÃO</b>		
DEVOLUÇÕES	<b>(41.604,48)</b>	
<b>(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>4.549.307,67</b>	<b>100%</b>
<b>(-) CUSTOS DAS VENDAS</b>		
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	<b>1.010.856,16)</b>	<b>22,22%</b>
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>3.538.451,51</b>	<b>77,78%</b>
<b>(-) DESPESA OPERACIONAIS</b>		
ADMINISTRATIVAS	<b>(1.394.553,60)</b>	<b>30,65%</b>
TRIBUTÁRIAS	<b>(139.874,57)</b>	<b>3,07%</b>
VENDAS	<b>(2.473.664,65)</b>	<b>54,37%</b>
FINANCEIRAS	<b>(64.079,46)</b>	<b>1,41%</b>
<b>(+) RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>2.391,81</b>	<b>0,05%</b>
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL LIQUIDO</b>	<b>(531.328,96)</b>	<b>(11,68%)</b>

Fonte: Dados da pesquisa de 2.019

Após aplicar o método de análise vertical, consegue - se verificar que o custo dos produtos vendidos da indústria equivale aproximadamente 22,22% da receita operacional líquida, que seria um custo bem controlado. Ao realizar a análise das despesas operacionais, que são necessárias para a gestão da empresa, constatou que estas ficaram com percentuais elevados, ou seja, com um percentual de aproximadamente 89,46% da receita, mostrando que ultrapassou o limite que seria necessário para obter lucro no período estudado.

Ao ser analisado as despesas de forma separada, constatou que na área administrativa teve um percentual de 30,65%.

Quando analisada as despesas tributárias 3,07%, que correspondem ao IRPJ e CSLL não teve um percentual elevado em relação a receita líquida.

As despesas operacionais, também denominadas despesas com vendas ficaram com o percentual de 54,37%, também um percentual alto em relação a receita líquida.

As despesas financeiras corresponderam a 1,41% da receita operacional líquida.

O resultado líquido do período correspondeu ao percentual de 11,68% negativo.

### CONCLUSÃO

Observou-se com a realização do estudo o quão importante a Demonstração do Resultado do Exercício auxilia na tomada de decisões, pois é a partir dela que consegue-se enxergar a situação econômica e financeira da empresa, onde foram utilizados os maiores gastos naquele período, sendo assim possível desenvolver meios para começar melhorias na entidade, possibilitando um crescimento de uma forma saudável, buscando atingir o lucro no período.

Conforme os dados parciais do trabalho, constatou-se que deve ser revisto todas as despesas operacionais do período, para que no próximo mês a empresa consiga alcançar melhores resultados.

### REFERÊNCIAS

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade gerencial**: Teoria e prática. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

CUNHA, Jacqueline Veneroso Alves da; RIBEIRO, Maisa de Souza; SANTOS, Arioaldo dos. A demonstração do valor adicionado como instrumento de mensuração da distribuição da riqueza. **Revista Contabilidade & Finanças**. São Paulo, v. 16, n. 37, jan./abr. 2005. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?pid=S1519-70772005000100001&script=sci\\_arttext&tlng=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?pid=S1519-70772005000100001&script=sci_arttext&tlng=pt)>. Acesso em: 22 ago. 2019.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial**. 17. ed. São Paulo: Atlas, 2015

MORANTE, Antonio Salvador. **Análise das demonstrações financeiras**: Aspectos contábeis da demonstração de resultado e do balanço patrimonial. São Paulo: Atlas, 2007.

PADOZEVE, Clóvis Luis. **Contabilidade gerencial**: Um enfoque em sistema de informação contábil. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1997.